



SUMA
AL CAMBIO



MENSAJE DIRECTOR GENERAL

Cencor, como parte de la transformación que está viviendo y a través del proceso de institucionalización con el objetivo de ser una empresa pública en el mediano plazo, este año inició el proceso de la implementación del ERP (sistema de gestión empresarial), identificado como proyecto SUMA; con el cual, lograremos tener procesos estandarizados, eficiencia operativa, visibilidad financiera y administrativa, entre muchos otros.

Con esta iniciativa obtendremos información eficaz y oportuna para la toma de decisiones y reducción de riesgos operativos, optimizando cargas de trabajo.

Es muy importante la colaboración de todos ustedes, al ser pieza fundamental para este proceso de transformación. Quiero agradecer a todos el esfuerzo que han puesto y pondrán en los siguientes meses para que la implementación del proyecto SUMA sea un éxito.

Gracias,
Eduardo Riba Aspe
Director General

EL PROYECTO SUMA ESTÁ CONFORMADO POR CINCO FASES, INICIARON EN FEBRERO DE ESTE AÑO Y SE IRÁN DESARROLLANDO DE LA SIGUIENTE MANERA:

Visión

(febrero – marzo):

Se conoció la metodología de KPMG que permitió identificar el alcance y los requerimientos de los procesos que nos aplicarán en nuestra implementación

Validación

(marzo – abril):

- Se conoció la plataforma de Oracle
- Se llevaron a cabo sesiones de trabajo donde se presentaron los procesos y sus flujos que se aplicarán en Oracle.
- Se definió la estrategia para el despliegue simultaneo para México, LATAM y USA

Construcción

(abril – Septiembre):

- Se configuró la plataforma de Oracle con nuestros procesos de negocio realizando ajustes mínimos apegándonos a la funcionalidad de Oracle
- Se inicia con el primer ciclo de pruebas "Unitarias" periodo crítico para la validación y ajustes de nuestra funcionalidad en Oracle
- Entrenamiento a usuarios clave en el uso de la herramienta

Soporte

(Noviembre – Diciembre):

- Se contará con el apoyo del equipo KPMG y nuestros usuarios clave para atender imprevistos que pudieran surgir

Desplegar

(Septiembre - Noviembre):

- Se inicia la fase de pruebas de "Aceptación de Usuario" donde se comprobará que todos nuestros procesos funcionan integralmente
- Capacitaciones de usuarios clave a usuarios finales
- Salida en productivo en todas las Unidades de Negocio con la nueva forma de trabajo.

FACTOR CRÍTICO DEL MES:

Las Pruebas Unitarias consisten en ejecutar casos de prueba en los cuatro Macroprocesos que conforman a Oracle, por lo mismo se vuelve crítico:

- Participación del equipo de proyecto durante el desarrollo de las pruebas principales validadores
- Identificar y asegurar que nuestros procesos y la plataforma conviven de acuerdo a los diseños funcionales y configuraciones aprobadas para México, LATAM y USA

RED DE LIDERAZGO Y PATROCINIO DEL CAMBIO PARA EL PROYECTO SUMA

Patrocinadores: 5



Dirección General Cencor
Eduardo Riba



Dirección Corporativa
Fernando Pérez Saldivar



Dirección General ENLACE
Eduardo Cortina



Director General PiP
Alfredo Font



Director General BIVA
María Ariza

"El liderazgo es la capacidad de transformar la visión en realidad".

Lideres Formales / Equipo del Proyecto: 13



Director Finanzas
Fernando Barrera



Directora Administración
Araceli Martínez



Director Ti
Ignacio Solorzano



Directora Capital Humano
Martha Carbonell



Gerente de Proyecto
Paola Hernández



Gerente de Planeación Financiera
Eric Lagunas



Contadora
Sofia Pereira



Gerente Administración
Gladys Flores



Proyectos Especiales
Sergio Anaya



Contador
Fernando Mamani



Gerente Admón. y Finanzas
Marcela Mondaca



Contador
Diego Niño



Gerente Admón. y Finanzas
Rosalba Figueroa

"Algunas personas quieren que algo ocurra, otras sueñan con que pasará, otras hacen que suceda".

Agentes de Cambio: 10



Coordinador Facturación y CxC
Guadalupe Rosas



Contadora BIVA
Edith Torres



Coordinador de Procesos
Manolo Arreola



Coordinadora Contabilidad
Claudia López



Proyectos Especiales
Sergio Anaya



Coordinador Compras
Eddie Aguirre



Coordinador Cuentas por Pagar
César García



Coordinador Tesorería
Carlos Serrano



Coordinador Fiscal
Ana Mendoza



Gerente Planeación Financiera
Eric Lagunas

"Juntarse es un comienzo. Seguir juntos es un progreso. Trabajar juntos es un éxito".

LA TRANSFORMACIÓN
LA HACEMOS TODOS...
¡SUMATE AL CAMBIO!